

FUNDACIÓN CAJA NAVARRA

# PLAN ESTRATÉGICO 2015-2017



# LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- 1-PATRIMONIO
- 2-RENTABILIDAD
- 3-POSICIONAMIENTO
- 4-ACTUACIONES
- 5-ESTRUCTURA
- 6-GESTIÓN
- 7-PERSONAS

- ✓ Despliegue en 13 objetivos y 32 acciones
- ✓ 32 indicadores para medir y seguir el grado de cumplimiento
- ✓ Realizado por Sinergium y OHR



# PATRIMONIO

- ✓ ACTUALIZACIÓN DEL PATRIMONIO DE LA FUNDACIÓN.
- ✓ PLAN DE INVERSIÓN NAVARRA (PIN): SE ACUERDA (ENERO 2014) SUPRIMIR EL PIN, PARALIZANDO LAS INVERSIONES EN SOCIEDADES.
- ✓ VENTA A CAIXABANK S.A. DEL DERECHO DE USO VITALICIO SOBRE LA CUARTA PLANTA DEL EDIFICIO DE LA AVENIDA CARLOS III N°8 (ANTIGUA SEDE CAN) POR 3,8 MM€ Y DEL INMUEBLE SITO EN LA CALLE GARCÍA CASTAÑÓN POR 870.000€.
- ✓ INVENTARIO OBRAS DE ARTE: CEDIDO EL USO AL DEPARTAMENTO DE CULTURA DEL GOBIERNO DE NAVARRA POR CINCO AÑOS.



# RENTABILIDAD

- ✓ OPTIMIZAR EL PATRIMONIO CON LA DIVERSIFICACIÓN
- ✓ DEFINIR EL PERFIL DE RIESGO, SIN DISMINUIR PATRIMONIO
- ✓ ELABORAR UN PRESUPUESTO DE TESORERÍA
- ✓ REVISAR EL PATRIMONIO NO FINANCIERO: INMUEBLE, OBRAS, MARCAS.  
MEDICIÓN DE RENDIMIENTO Y USOS ALTERNATIVOS
- ✓ SEGUIMIENTOS PRESUPUESTARIOS Y DE TESORERÍA
- ✓ RESCISIÓN DE CONTRATOS ANTIGUOS





# POSICIONAMIENTO

- ✓ RESTITUIR LA IMAGEN: CAMPAÑA DE COMUNICACIÓN, QUÉ SOMOS Y QUÉ HACEMOS
- ✓ CAMBIOS A TRAVÉS DEL PLAN ESTRATÉGICO
- ✓ PLAN DE COMUNICACIÓN EXTERNO E INTERNO
- ✓ Mayor presencia en medios

Más comunicación: web, redes sociales, prensa, radio, televisión, etc.



# ACTUACIONES

- ✓ SABER EL IMPACTO ACTUAL DE LO QUE HACEMOS,  
SISTEMAS DE MEDICIÓN
- ✓ QUÉ HACEN EN NUESTRO ENTORNO
- ✓ CLIMA MUY FAVORABLE A LA COLABORACIÓN Y ALIANZAS.
- ✓ POTENCIAR: INVESTIGACIÓN EN LO SOCIAL, AGLUTINAR ACTUACIONES  
CON MAYORES, DISCAPACIDAD, FORO ISTERRIA, VOLUNTARIADO...
- ✓ MEMORIA DE ACTIVIDADES



# ESTRUCTURA

- ✓ REVISIÓN MODELO ACTUAL: ORGANIGRAMA
- ✓ COMUNICACIÓN Y COORDINACIÓN INTERNA
- ✓ DEFINIR EL PASO A UNA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS Y NO PERSONAS
- ✓ MODELO SOSTENIBLE Y EFICIENTE
- ✓ CONOCIMIENTO EN LA ORGANIZACIÓN
- ✓ IMPLEMENTAR UN MODELO DE RSE



# GESTIÓN

- ✓ INVENTARIO DE PROCESOS
- ✓ MODELO DE GESTIÓN
- ✓ PLAN DE ACTUACIÓN ANUAL POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS.
- ✓ COMITÉS DE SEGUIMIENTO:
  - PERMANENTE (QUINCENAL)
  - DIRECCIÓN (semanal)
  - DE ÁREA (mensual)
  - DE COORDINACIÓN (mensual)
- ✓ IMPLANTACIÓN DE **ERP**





# PERSONAS

✓ EVALUACIÓN ACTUAL

✓ DEFINICIÓN DE PUESTOS Y TAREAS

✓ MANUAL DE PERSONAS

DEFINICIÓN DE COMPETENCIAS:

COMUNICACIÓN, INICIATIVA, TRABAJO EN EQUIPO,  
RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS, ORGULLO DE PERTENENCIA Y  
PROTAGONISTAS DE NUESTRO DESARROLLO.

✓ DESCRIPCIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO

✓ SISTEMA SALARIAL CON UN SALARIO BASE Y UNA RETRIBUCIÓN VARIABLE  
POR EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO Y COMPETENCIAS

✓ SELLO RECONCILIA



FUNDACIÓN CAJA NAVARRA

# PLAN ESTRATÉGICO 2018-2022



Navarra + solidaria

# ENFOQUE METODOLÓGICO

## METODOLOGÍA - OBJETIVOS

- PLAN ABIERTO A LA SOCIEDAD DE NAVARRA
- PLAN QUE IDENTIFIQUE A FUNDACIÓN COMO REFERENTE SOCIAL EN NAVARRA

TRABAJO EN RED	INNOVACIÓN	ACCESIBILIDAD	EQUIDAD
COOPERACIÓN	PILOTAJE	A LA INFORMACIÓN	ECONÓMICA
ALIANZAS	EXPERIMENTACIÓN	A LAS INSTALACIONES	GEOGRÁFICA
INCORPORACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS	EVALUACIÓN DEL IMPACTO	A LOS SERVICIOS	DE GÉNERO
	TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS	A LOS PROCEDIMIENTOS	CULTURAL



Navarra + solidaria

## EJES ESTRATÉGICOS



Atención a las  
personas más  
vulnerables



Promoción de la  
solidaridad,  
la participación  
y la convivencia



Apoyo a la  
investigación,  
educación,  
cultura y  
patrimonio  
artístico



Garantía de  
solvencia  
institucional,  
económica y  
técnica de  
Fundación





# LÍNEAS DE ACTUACIÓN

## ATENCIÓN A LAS PERSONAS MÁS VULNERABLES

- ✓ Potenciación de la atención a personas con discapacidad en los centros de la Fundación
- ✓ Atención a las nuevas problemáticas sociales
- ✓ Promoción de la accesibilidad de todas las personas a cualquier recurso o servicio
- ✓ Gestión de un fondo para hacer frente a crisis olvidadas en el exterior
- ✓ Apoyo a la revitalización de zonas rurales en declive



# LÍNEAS DE ACTUACIÓN

## PROMOCIÓN DE LA SOLIDARIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA CONVIVENCIA

- ✓ Apoyo al tejido asociativo como elemento de cohesión del territorio navarro
- ✓ Apoyo al retorno del talento a Navarra
- ✓ Promoción de la participación social de jóvenes y mayores
- ✓ Mejora de la intensidad y de la equidad en la utilización de los servicios de la Fundación
- ✓ Experimentación de nuevas formas de convivencia y solidaridad



# LÍNEAS DE ACTUACIÓN

## APOYO A LA INVESTIGACIÓN, LA EDUCACIÓN, LA CULTURA Y EL PATRIMONIO ARTÍSTICO

- ✓ Apoyo a la investigación universitaria
- ✓ Apoyo a programas de innovación en el ámbito educativo
- ✓ Promoción del arte y la cultura contemporánea en el conjunto del territorio navarro
- ✓ Apoyo a la conservación y difusión del patrimonio cultural material e inmaterial de Navarra



# LÍNEAS DE ACTUACIÓN

**GARANTÍA DE LA SOLVENCIA INSTITUCIONAL,  
ECONÓMICA Y TÉCNICA DE LA FUNDACIÓN**

- ✓ **Actualización del sistema de designación y relevo del Patronato**
- ✓ **Definición de una estrategia de presencia e influencia social**
- ✓ **Optimización del patrimonio mobiliario e inmobiliario**
- ✓ **Implementación de una nueva cultura en la estructura de gestión**





Navarra  solidaria

# **BASES**



**Compromiso  
con las personas**



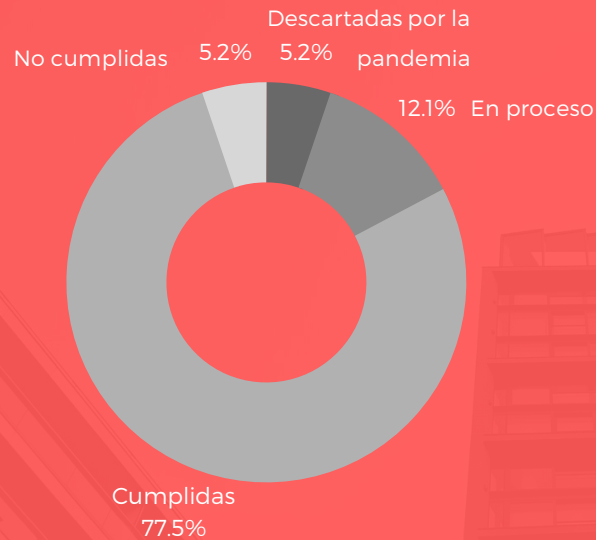
**Independencia**



**Transparencia**



# PLAN ESTRATÉGICO 2018-2022



- ✓ APOYO A LAS PERSONAS MÁS VULNERABLES
- ✓ PROMOCIÓN DE LA SOLIDARIDAD, PARTICIPACIÓN Y CONVIVENCIA
- ✓ APOYO A LA INVESTIGACIÓN, EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO ARTÍSTICO
- ✓ GARANTÍA DE LA SOLVENCIA INSTITUCIONAL, ECONÓMICA Y TÉCNICA

[DIRECCIÓN\Plan](#)

Q:



## CUMPLIDAS 45



## EN DESARROLLO 7



### PROGRAMAS CON SU PRESUPUESTO Y MARCHA CORRECTA

- ✓ PREVENCIÓN DE LA LUDOPATÍA EN JÓVENES
- ✓ EMPLEABILIDAD EN MUJERES MIGRANTES VÍCTIMAS DE PROSTITUCIÓN Y TRATA (AVANZANDO-AURRERA)
- ✓ CRISIS HUMANITARIAS OLVIDADAS
- ✓ CONCIERTO RIO IRATI
- ✓ PROGRAMA NEXT DE RETORNO DEL TALENTO CON EL DEPARTAMENTO DE RRII
- ✓ MAYOR USO DE LAS COLONIAS, RETOMADO CON EL PROGRAMA DE ADOLESCENTES EN OTOÑO PARA OCTUBRE DE 2022
- ✓ CONCERTACIÓN DE LA RESIDENCIA DE ISTERRIA, EN CONVERSACIONES CON DD.SS. Y EDUCACIÓN

## DESCARTADAS POR PANDEMIA 3



- ✓ SUSPENSIÓN DE LA SEMANA DE LA CREATIVIDAD INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO
- ✓ BANCO DE "COACHERS" SENIOR
- ✓ CREACIÓN DE NUEVA MARCA/NOMBRE DE LA FUNDACIÓN

## NO CUMPLIDAS 3



- ✓ NUEVOS ESTATUTOS INCLUYENDO LA RENOVACIÓN PARCIAL DEL PATRONATO
- ✓ CREACIÓN DE UN CENTRO DE REFERENCIA EN MATERIA DE ACCESIBILIDAD
- ✓ DIVERSIFICACIÓN DE 70 MILLONES DEL PATRIMONIO FINANCIERO.  
19, CON LA CARTERA DE GESTIÓN PROPIA, FONDO DE INVERSIÓN DE IMPACTO Y VIVIENDAS
- ✓ VIVIENDAS CON NASUVINSA, PENDIENTES DE ADJUDICAR LA OBRA

# PLAN ESTRATÉGICO 2018-2022





# MEDIDAS PENDIENTES DE APLICAR



## DIVERSIFICACIÓN PATRIMONIO FINANCIERO

✓ REALIZADA PARCIALMENTE CON LAS CARTERAS Y VIVIENDAS



## APLICACIÓN DEL NUEVO LOGO

✓ INAUGURACIÓN DEL "NUEVO" CIVICAN



## CAMBIO DE NOMBRE A CIVICAN

