

PLAN ESTRATÉGICO 2023-2028 FUNDACIÓN CAJA NAVARRA
Comparativa de las medidas aprobadas en la fase I y propuestas para la fase II

Plan estratégico fase I 2023-2025			Plan estratégico fase II 2025-2028		
EJE I: HACER FRENTE A LOS NUEVOS RETOS SOCIALES			EJE I: HACER FRENTE A LOS NUEVOS RETOS SOCIALES		
1.1.1.		Realizar informes que analicen los retos y tendencias sociales y culturales	1.1.1.		Analizar los retos y tendencias sociales y culturales de Navarra
1.1.2.		Impulsar acciones que posicionen a la Fundación como un referente en innovación	1.1.2.		Impulsar acciones que posicionen a la Fundación como un referente en innovación
1.1.3.		Analizar y promover un observatorio del voluntariado y de apoyo al mismo	1.1.3.		Promover acciones que impulsen el voluntariado (intergeneracional, corporativo...) a través de nuestros proyectos.
1.2.1.		Promover la realización de proyectos derivados del informe de tendencias			Desaparece por unificarse
1.2.2.		Impulsar la puesta en marcha de un CENTRO PROPIO DE INNOVACIÓN en Larrabide	1.2.2.		Impulsar la puesta en marcha de un CENTRO PROPIO DE INNOVACIÓN en Larrabide
1.2.3.		Impulsar la puesta en marcha del Aula de la Naturaleza en ISTERRIA	1.2.3.		Impulsar la puesta en marcha del Aula de la Naturaleza en ISTERRIA
1.3.1.		Posibilitar encuentros y realizar actividades formativas reforzando la red de agentes sociales y culturales			
1.3.2.		Ampliar el ecosistema actual incorporando a nuevos agentes: Administraciones públicas, universidades, empresas, etc.	1.3.1.		Promover el desarrollo de proyectos innovadores en los ámbitos cultural, rural y social en colaboración con Fundación "la Caixa"
1.3.3.		Fomentar economías de escala buscando la eficiencia del tercer sector			
1.4.1.		Reenfocar los proyectos en función de la Misión definida en este Plan	1.4.1.		Reenfocar los proyectos en función de la Misión definida en este Plan
1.4.2.		1. Impulsar un programa de formación postobligatorio para personas con discapacidad mayores de 21 años, para el fomento de la incorporación sociolaboral.	1.4.2.		Impulsar un programa de formación postobligatorio para personas con discapacidad mayores de 21 años, para el fomento de la incorporación sociolaboral.
1.4.3.	ISTERRIA	2.-Posicionar al Centro Isterrria como centro de referencia en programas de mejora de Calidad de vida de la mano de otros agentes (respiros, orientación a familias, desensibilización...)	1.4.3.		Posicionar al Centro Isterrria como centro de referencia en programas de mejora de Calidad de vida de la mano de otros agentes (respiros, orientación a familias, desensibilización...)
1.4.4.	Centros de Mayores:	1.Impulsar nuevos modelos colaborativos centrados en la nueva longevidad	1.4.4.		Impulsar nuevos modelos colaborativos centrados en la nueva longevidad promoviendo la intergeneracional, el desarrollo personal y la contribución al bien común
1.4.5.		2. Analizar la puesta en marcha de un proyecto intergeneracional			
1.4.6.	Colonias de Hondarrabia	1.-Trabajar de manera integral el proyecto educativo sobre Economía circular, cumpliendo al mismo tiempo los objetivos marcados en la Agenda 2030			Desaparece por unificarse en otra medida
1.4.7.		2.-Impulsar iniciativas con jóvenes en proyectos adecuados a sus necesidades e inquietudes, adaptadas a su edad	1.4.7.		Trabajar de manera integral el proyecto educativo, con enfoques innovadores, así como la búsqueda de nuevos programas y colectivos con los que trabajar, como la inclusión, la sostenibilidad o la interculturalidad, integrando nuevas colaboraciones y alianzas al proyecto
1.4.8.		3.-Generar un proyecto singular que recoja el patrimonio inmaterial de los navarros, generado desde 1935 en las Colonias de Hondarrabia	1.4.8.		Generar un proyecto singular que recoja el patrimonio inmaterial de los navarros, generado desde 1935 en las Colonias de Hondarrabia
1.4.9.		4.-Impulsar iniciativas de voluntariado en la comunidad de jóvenes y monitores que se genera desde las Colonias de Hondarrabia			Desaparece por unificarse en otra medida
1.4.10.	Río Irati	1. Impulsar un programa de vivienda que dé respuesta a las PCDI con grandes necesidades de apoyo.	1.4.10.		Impulsar un programa de vivienda que dé respuesta a las PCDI con grandes necesidades de apoyo.
1.4.11.		2. Impulsar medidas que aporten avances en la intervención, desde la investigación, en el envejecimiento de las personas con discapacidad	1.4.11.		Impulsar medidas que aporten avances en la intervención, desde la investigación, en el envejecimiento de las personas con discapacidad
1.4.12.	CIVICAN	1.-Impulsar espacios, programas, exposiciones que fomenten la reflexión, el debate y el conocimiento en torno a temáticas definidas en el PE: el futuro de la sociedad, cambio climático, salud mental, cohesión territorial, despoblación...	1.4.12.		Proponer cada trimestre programas coherentes, innovadores y contemporáneos, donde la diversidad de formatos y lenguajes artísticos que ofrezcan a público un programa de calidad y hagan de CIVICAN un referencia como espacio de pensamiento y cultura compartida.
1.4.13.		2.-Fomentar la participación de la ciudadanía, la cocreación y coprogramación en el espacio de pensamiento y cultura compartida	1.4.13.		Fomentar la participación de la ciudadanía, la cocreación y coprogramación en el espacio de pensamiento y cultura compartida
1.4.14.		3.-Evolucionar la biblioteca trabajando nuevos espacios y programas, adaptándolo a un modelo contemporáneo en coherencia con el PE y el espacio de pensamiento y cultura compartida	1.4.14.		Evolucionar la biblioteca trabajando nuevos espacios y programas, adaptándolo a un modelo contemporáneo en coherencia con el PE y el espacio de pensamiento y cultura compartida
1.4.15.		4.- Buscar otros formatos, enfoques y maneras de hacer innovadoras, flexibles y dinámicas en las propuestas que desarrolla el espacio de pensamiento y cultura compartida			Desaparece por unificarse en otra medida
1.4.16.	Otros proyectos	Revisar y adaptar todos los proyectos de la Fundación	1.4.16.		Revisar y adaptar todos los proyectos de la Fundación: Aquellos programas de menor presupuesto que no están incluidos en ninguno de los grandes proyectos
1.5.1.		Asegurar eficiencia de ISTERRIA	1.5.1.		Asegurar eficiencia de ISTERRIA
1.5.2.		Asegurar la eficiencia de los Centros de Mayores	1.5.2.		Asegurar la eficiencia de los Centros de Mayores
1.5.3.		Asegurar la eficiencia de las Colonias de Hondarrabi	1.5.3.		Asegurar la eficiencia de las Colonias de Hondarrabi
1.5.4.		Asegurar la eficiencia de Río Irati	1.5.4.		Asegurar la eficiencia de Río Irati
1.5.5.		Asegurar la eficiencia de otros proyectos	1.5.5.		Asegurar eficiencia de otros proyectos: Son aquellos programas de menor presupuesto que no están incluidos en ninguno de los grandes proyectos
EJE 2: REFORZAR LA RELACIÓN DE LA FUNDACIÓN CON LA SOCIEDAD			EJE II: REFORZAR LA RELACIÓN DE LA FUNDACIÓN CON LA SOCIEDAD		
2.1.1.		Realizar una encuesta sobre el grado de conocimiento de la Fundación	2.1.1.		Realizar una encuesta sobre el grado de conocimiento de la Fundación
2.1.2.		Elaborar un Plan de Comunicación para el periodo 2024-2028			
2.1.3.		Elaborar una nueva web que responda a las actuales necesidades y requerimientos de la Fundación	2.1.2.		Realizar el plan de Posicionamiento de Fundación Caja Navarra

			2.1.4.	Asegurar la PROYECCIÓN de la Fundación como organización referente en la transformación social de Navarra
2.2.1.		Asegurar que la actividad de la Fundación se realice en gran parte del territorio de Navarra	2.2.1.	Asegurar que la Fundación tenga presencia en gran parte del territorio de Navarra
2.3.1.		Gestionar proyectos en colaboración	2.3.1.	Poner en marcha proyectos colaborativos y en alianza, de diverso alcance geográfico y económico, con diferentes organizaciones en los que participe activamente la Fundación
2.3.2.		Gestionar proyectos en alianzas		
2.4.1.		Posicionar CIVICAN como espacio referente en pensamiento y cultura compartida	2.4.1.	Asegurar eficiencia de CIVICAN
EJE 3:		GARANTIZAR LA SOLVENCIA DE LA FUNDACIÓN	EJE III: GARANTIZAR LA SOLVENCIA DE LA FUNDACIÓN	
3.1.1.		Aprobar la política de inversiones	3.1.1.	Implantación de la política de inversiones
3.1.2.		Realizar una venta escalonada de acciones de CABK		
3.1.3.		Asignar estratégicamente los activos según la política de inversiones (control de riesgo)		
3.2.1.		Asegurar que las personas beneficiarias de la actividad la valoran positivamente		Desaparece por unificarse en otra medida
3.2.2.		Realizar acciones de información, profundización y perfeccionamiento en las funciones de dirección estratégica, seguimiento, evaluación y control.	3.2.2.	Realizar acciones de información, profundización y perfeccionamiento en las funciones de dirección estratégica, seguimiento, evaluación y control del patronato.
3.2.3.		Medir el impacto de la actividad de la Fundación en la sociedad	3.2.3.	Medir el impacto de la actividad de la Fundación en la sociedad
			3.2.4.	Implementar un plan de sostenibilidad para la fundación
3.3.1.		Realizar sesiones de trabajo y de intercambio de conocimientos y experiencias con otras organizaciones similares	3.3.1.	Realizar sesiones de trabajo y de intercambio de conocimientos y experiencias con otras organizaciones similares
3.3.2.		Promover el modelo de gestión interna adecuado	3.3.2.	Promover el modelo de gestión interna adecuado
3.3.3.		Dimensionar la plantilla atrayendo nuevo talento a la misma	3.3.3.	Dimensionar la plantilla atrayendo nuevo talento a la misma

Medidas que se incorporan

Medidas que se eliminan

Medidas modificadas

Medidas sin modificación