



Programa del encuentro:

## **Gobernando desde la Misión** (el Propósito)

---

En muchas organizaciones, existe el riesgo de que la misión quede relegada a una simple declaración institucional, perdiendo su capacidad real para guiar el rumbo de la entidad. Sin embargo, la misión debe ser el eje fundamental sobre el que se construya todo el gobierno de la fundación.

Este III Encuentro de Patronos propone recuperar la misión como la principal herramienta de gobierno. No se trata solo de formular un enunciado claro, sino de aprender a desplegarlo eficazmente para que impregne toda la estructura de la organización.

Durante la jornada, analizaremos cómo alinear la misión con todas las actividades de la fundación, desde la gestión de personas y programas hasta las finanzas y la comunicación. El objetivo es asegurar que cada decisión y cada recurso estén orientados a cumplir con la verdadera razón de ser de la entidad, garantizando así su coherencia y su impacto real.

**Horario:** 09:00 – 14:00

---

### **09:00 – 09:15 | Bienvenida e Introducción**

**Interviene:** Manuel Martínez, Presidente de la Fundación Haz.

### **09:15 – 10:00 | Ponencia Invitada: La confianza como activo estratégico**

**Ponente:** Sandra Sotillo, Directora de TrustMaker.

#### Descripción:

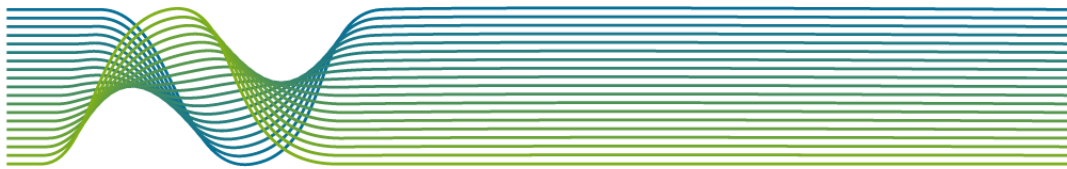
Una visión experta desde el mundo corporativo sobre cómo el propósito no es solo una declaración de intenciones, sino la base para construir y gestionar la confianza con los grupos de interés. La sesión aportará claves sobre cómo la coherencia entre lo que se dice (misión) y lo que se hace genera valor reputacional y sostenibilidad, sirviendo de inspiración y contraste para el trabajo posterior de los patronos.

### **10:00 – 10:45 | Bloque Teórico 1: Gobernando desde la Misión**

**Ponente:** Javier Martín Cavanna, Director de la Fundación Haz.

#### Descripción:

Fundamentación de por qué la misión debe ser el eje del gobierno y configurar todas las actividades. Definiremos la misión como la razón de ser que explica para qué existe la fundación, a quién sirve y cómo mide el éxito (cambio en los beneficiarios).



Abordaremos la técnica para formular una misión operativa y accionable: un enunciado claro y breve que responda a qué necesidad cambiamos, a quién servimos y cómo intervenimos, convirtiéndose en una herramienta de decisión para priorizar.

#### **10:45 - 11:35 | Sesión Práctica I: Diagnóstico de la Misión**

**Objetivo:** Evaluar si la misión actual cumple requisitos de claridad y operatividad, identificando carencias específicas.

Dinámica (50 min):

- a. Revisión Individual:** Verificación de los tres elementos esenciales (beneficiario, impacto, enfoque).
- b. Análisis Cruzado:** "Prueba de utilidad" en grupo. ¿Permite el enunciado actual distinguir qué actividades priorizar y cuáles descartar?
- c. Identificación de Áreas de Mejora:** Conclusión individual sobre qué aspecto concreto de la misión debe revisarse.

#### **11:35 - 12:05 | Pausa Café**

#### **12:05 - 12:50 | Bloque Teórico 2: Despliegue y adaptación de la Misión**

**Ponente:** Javier Martín Cavanna, Director de la Fundación Haz.

Descripción:

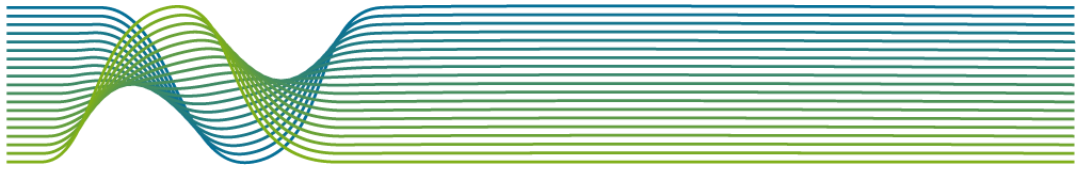
Cómo trasladar la misión a la realidad operativa (personas, programas, finanzas y comunicación) y cómo mantenerla vigente. Analizaremos la gestión de la misión como un sistema vivo, identificando riesgos de dispersión y deriva. Estableceremos mecanismos de gobierno para su adaptación, definiendo ciclos de revisión y el rol del patronato en la custodia de la identidad institucional.

#### **12:50 - 13:45 | Sesión Práctica II: Alineación de Actividades y Medición**

**Objetivo:** Traducir la misión en decisiones de cartera y métricas de éxito.

Dinámica (55 min):

- a. Ejercicio de Renuncia:** Identificación de una actividad o proyecto a cerrar o reubicar por falta de alineación con la misión central.



**b. Definición de Resultados Observables:** Definición de 3-5 indicadores no financieros que demuestren el cumplimiento de la misión (cambio en beneficiarios).

**c. Mecanismos de Seguimiento:** Reflexión sobre cómo incorporar estos indicadores en el orden del día del Patronato.

#### **13:45 - 14:00 | Conclusiones y Cierre de la Jornada**

Recapitulación de los hallazgos principales y pasos a seguir para implementar el gobierno desde la misión en cada fundación.