

Sesión ordinaria Patronato

25 de septiembre de 2025
Pamplona - Edificio Civican

FUNDACIÓN
CAJA NAVARRA



NAFARROAKO KUTXA
FUNDAZIOA

Sesión ordinaria 26 de septiembre de 2025

Orden del día

1. Aprobación del acta de la sesión anterior
2. Intervenciones
 - a. Presidente
 - b. Director general
3. Nombramiento de auditoría externa para los ejercicios 2025, 2026 y 2027
4. Solicitud de colaboración con OREKAN
5. Ruegos y preguntas.

1. Aprobación del acta de la sesión anterior

2. Intervenciones

2. Intervenciones

2.1. presidente

Comparecencia en el Parlamento de Navarra - 23 de septiembre



2. Intervenciones

2.1. presidente



Vencimiento del plazo para el que fueron designadas las personas integrantes de las comisiones económica y de buen gobierno

- El Patronato acordó la composición de las comisiones el 18 de octubre de 2022 para 3 años (reelegibles hasta un máximo de 3 años más)
- El 18 de octubre de 2025 expirará el plazo y terminará el mandato.
- Se propone mantener los cargos en funciones para no disolver las comisiones hasta el Patronato del 11 de diciembre, en donde se decida, en su caso, la nueva composición.

2. 2. Actos presidencia - dirección general

Fecha	Acto - Reunión
21 de julio	Rueda de prensa Escena Cívica
24 de julio	Rueda de prensa Palestina
29 de julio	Presentación Programa Innova Presentación colaboración con Archivo de Navarra
28 de agosto	Rueda de prensa NAK
5 de septiembre	Acto apertura UPNA
9 de septiembre	Besarkada Jornada Inolvidables
12 de septiembre	Apertura curso Universidad de Navarra
15 de septiembre	Rueda de prensa Semana del Pensamiento
17 de septiembre	Rueda de prensa TeatroDix
18 de septiembre	Rueda de prensa proyecto MAGNA
22 de septiembre	Foto Convenio Federación Navarra Ikastolas
23 de septiembre	Comparecencia Parlamento
24 de septiembre	Presentación Filmmaking for Social Change

2. Intervenciones

2.2. director general



PROPÓSITO

Estamos acomodando la fundación para ser ese referente para Navarra en el análisis de tendencias y cambios, poniendo en marcha programas innovadores. Con una clara vocación transformadora, tan necesaria como posible.

REFLEXIONES:

Cambio interno y externo

Eficiencia - delegación

Indicador: incomodidad

2. Intervenciones

2.2. director general

Reto de innovación UAM-Celera

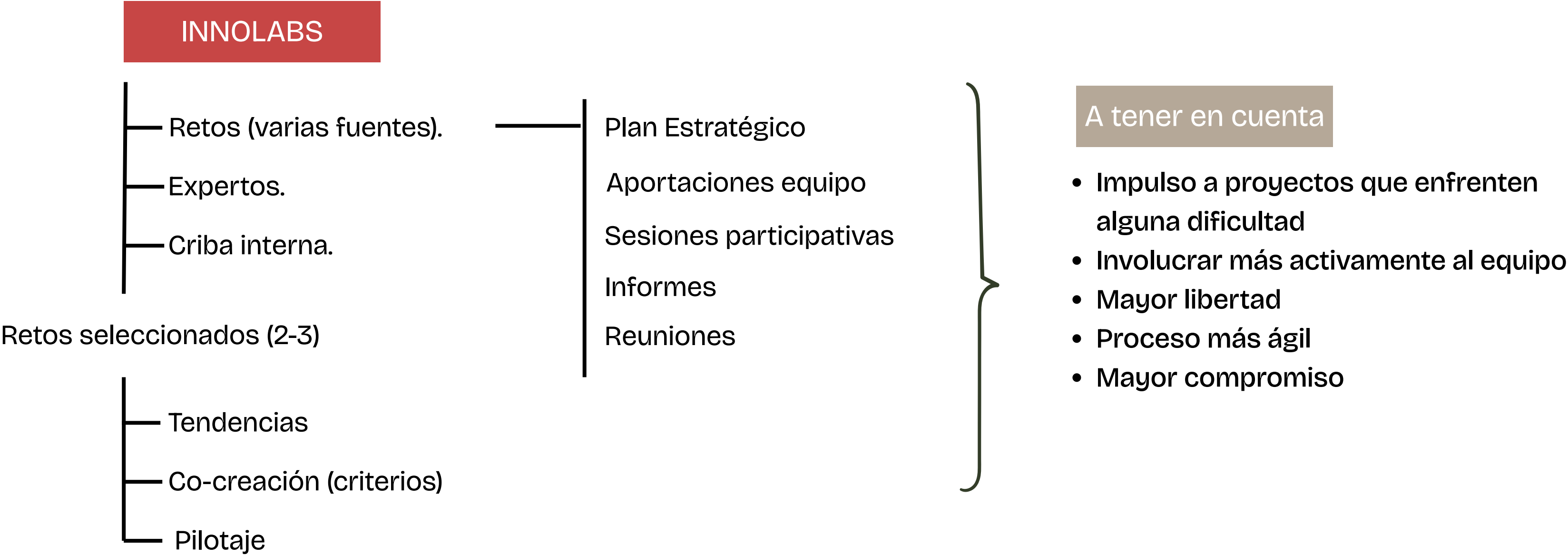
Abordar el reto de mejorar la tolerancia y anticiparnos a procedimientos y entornos sanitarios, pero ahora desde un enfoque lúdico que facilite la adaptación y comprensión.

- 1 de octubre, lanzamiento del reto en UAM.
- 3 meses trabajo compartido.
- Sesión final presencial con resto de entidades.
- Mapfre: innovación en salud.
- Wonest: soluciones de bienestar para empleados.



2.2 intervención director general

Innolabs 2025-2026



2.2 intervención director general

Nueva vida para Larrabide

El primer centro de innovación humanista de Navarra, impulsado por Fundación Caja Navarra. Responde al reto de fortalecer el enfoque integral de innovación (tecnología, tercer sector, empresas, impacto social) para impulsar la transformación social de la Comunidad.

- **Grupo con apoyo de diferentes áreas de Fundación.**
- **En fase de diseño de servicios, infraestructura y modelo de gobernanza.**
- **2026: obra del centro.**
- **Apertura prevista en 2027.**

HUMANae

CENTRO DE INNOVACIÓN
FUNDACIÓN CAJA NAVARRA

2.2 intervención director general



Datos 2025



2.2 intervención director general

Hondarribia - Marca - Posicionamiento



< **coloniashondarribia.fcn** 🔔 ...



Colonias Hondarribia - FCN
43 publicaciones 2025 seguidores 9 seguidos

Sitio web de educación
Espacio histórico de [@fundcajanavarra](#) de aprendizaje en el tiempo libre del alumnado navarro.
Aprende, crea, participa, crece. [#ColoniasHondarribia](#)
[hondarribia.fundacioncajanavarra.es](#)



2.2 intervención director general

Hondarribia - Alianzas y Colaboraciones



2.2 intervención director general

Vivienda en el barrio de la Milagrosa



Apertura: julio

Inicio curso: septiembre

Inauguración: octubre

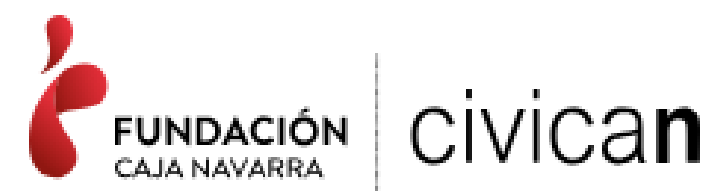
8 personas residentes

Equipo profesional

- 4 Integradoras Sociales
- 1 Trabajadora Social
- 1 Gobernanta
- 1 Psicóloga (responsable)



2.2 intervención director general



BALANCE CAMPAÑA DE CURSOS

CURSOS OTOÑO CIVICAN

PLAZAS OFERTADAS	1340
OCUPACIÓN	+86%
INGRESOS	245.000 €

PLAZAS LIBRES:

- Residuales en Salud y Bienestar y Pensamiento
- Tan sólo 4 cursos en riesgo de suspensión



2.2 intervención director general

EL FUTURO DE EUROPA	
OTOÑO	Valores democráticos
INVIERNO	Migraciones y convivencia
PRIMAVERA	Identidad cultural

Programa de otoño:

- **Comunicación pública** 22 de septiembre.
- Más de 60 actividades abiertas al público
- **Nombres propios:** Carme Riera, Eloy Moreno, David Trueba, Pepe Viguela, Mariola Urrea, Mira Milosevic, Andrea Ricci, David Pastor-Vico, Roberto Colom o Lea Bertucci

2.2 intervención director general

SEMANA DEL PENSAMIENTO:

- Diálogos completos en menos de 48 horas

15/09/2025

Presentada la Cuarta Edición de la Semana del Pensamiento

CIVICAN acoge la cuarta edición de esta Semana, del 20 al 25 de septiembre, que ha sido presentada por José Ángel Andrés, Presidente de Fundación Caja Navarra, y Fermín Lorente, Coordinador general de servicios CIVICAN. Manuela Carmena, Quique Dacosta, Ramón López de Mántaras y Lucía Asué, serán protagonistas de esta edición.

[Leer más](#)



ESCUELA DE DIÁLOGO PARA JÓVENES

La Escuela de Diálogo nace como respuesta a un reto social cada vez más evidente: la falta de espacios de encuentro y conversación constructiva en una sociedad diversa y compleja. Buscamos impulsar nuevos liderazgos juveniles basados en el respeto, la escucha y la participación activa en la comunidad.

2.2 intervención director general



¡Este momento es tu momento!

Cultura y gastronomía

- Campaña captación de artistas
- Programa cultural para artistas locales
- Programa de catas de productos con maridajes
- Propuestas de KMO para comer
- Caterings más variados

2.2 intervención director general

Medición Impacto

OBJETIVO & DÓNDE ESTAMOS



MEDIR EL IMPACTO SOCIAL DE LA
FUNDACIÓN EN NAVARRA.

REFLEXIÓN

TEORÍA DEL CAMBIO

1

PUNTO DE PARTIDA

Análisis de la **situación** actual de la Fundación desde la perspectiva de impacto.

2

LÓGICA DE IMPACTO // Qué queremos

Definición de la **intencionalidad** de las *Actividades* de la Fundación: qué impacto se quiere conseguir, a quién le afecta y cuánto se es capaz de provocar.

3

ADICIONALIDAD DEL IMPACTO // Qué aportamos

Análisis de la contribución de la Fundación a las *Actividades* apoyadas y de éstas a la sociedad navarra.

4

RIESGOS DE IMPACTO // Qué debo tener en cuenta

Identificación y priorización de los aspectos que pueden condicionar lograr el impacto buscado.

5

HERRAMIENTAS DE MEDICIÓN

Desarrollo de las herramientas necesarias para una correcta medición del impacto.

2.2 intervención director general

Varios

Mejoras en el proceso de obras y reformas



Protocolo interno desde la coordinación hasta el cierre técnico

Proceso de digitalización

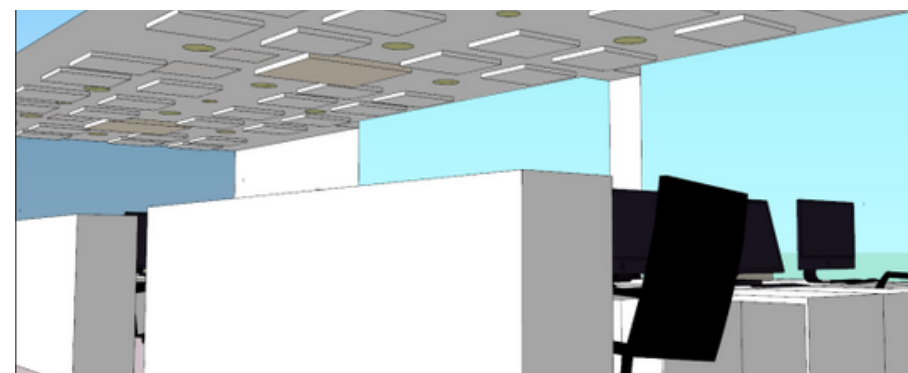


Sistema de inteligencia artificial que permite la lectura automática de facturas, generación de asientos y detección de errores o duplicidades.



Cambio del sistema de accesos en Civican e Isterria mediante un programa alojado en la nube que ofrece mejor respuesta tecnológica, personalización y garantía.

Mejoras en la acústica de oficinas



Instalación de paneles acústicos

17 personas. Máxima ocupación

2.2 intervención director general

Actualización competencias clave (son las vinculadas a los valores, cultura y estrategia)

ANTES

- 1.Comunicación
- 2.Iniciativa
- 3.Trabajo en equipo
- 4.Resolución de problemas
- 5.Orgullo de pertenencia
- 6.Protagonistas de nuestro desarrollo
- 7.Competencia digital

7: son demasiadas

Difícil seguimiento desde las evaluaciones de desempeño

Se han actualizado los valores

AHORA

- 1.Comunicación
- 2.Mejora continua
- 3.Colaboración
- 4.Compromiso

5: reducir para enfocar

Mejor seguimiento desde las evaluaciones de desempeño

Vinculadas a los valores

3 Nombramiento auditoría externa 25-28

3. Nombramiento auditoría externa 25-28

Proceso de valoración de las ofertas recibidas

CRITERIOS ADJUDICACIÓN	DELOITTE	ERNST&YOUNG	GRAND THORNTON	KPMG
Propuesta técnica (60)	31,33	42,67	51	55,67
Plan trabajo y cronograma (40p)	21,67	27,33	36	37
Experiencias entidades con estructuras patrimoniales similares (20p)	9,67	15,33	15	18,67
Propuesta económica (40p)	29	40	33	32
TOTAL (100p)	61	83	84	88

Propuesta:



4 Solicitud de colaboración OREKAN

4. Solicitud colaboración OREKAN



Propuesta de Orekan a Fundación Caja Navarra para la colaboración con la Oficina de Prevención de Residuos e Impulso a la Economía Circular (OPREC) en el marco de la Semana Europea de Prevención de Residuos

- **Cesión de un espacio en CIVICAN para el taller para familias + participación ISTERRIA**
- **Participación como jurado en el Hackathon**
- **Presentación de proyectos INNOVA relacionados con la temática durante la jornada técnica**
- **Visibilidad: Rueda de prensa + cartelería y soportes físicos y audiovisuales**
- **20.000 euros**

5 Ruegos y preguntas

